

Kommunstyrelsen

Strategi för att uppnå beslutad effektivisering

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar:

1. Godkänna förslag om strategi för att uppnå beslutad effektivisering att gälla under 2018 och 2019.
2. Uppdra till Kommunledningskontoret att utforma den tillämpning som krävs för att effektivisera verksamheten enligt kommunfullmäktiges beslut.
3. Finansiering av tillämpningen av strategin ska ske inom varje nämnds budget.

Ärendet

Kommunfullmäktige har gett i uppdrag till samtliga nämnder att effektivisera sin verksamhet genom verksamhetsutveckling och digitalisering motsvarande 1 % av budgetomslutningen inför budgetberedningen 2019. Det är ett krav som därmed behöver innefatta en strategi för att ställa om och förmodligen minska personalstyrkan inom vissa områden i kommunens verksamhet. Effektivitetskrav i offentlig verksamhet som inbegriper att minska antalet anställda är en komplex uppgift som oftast innebär att bromsa och gasa samtidigt. För att lyckas driva en verksamhet med färre resurser kommer det att vara nödvändigt att kräva särskild kompetens och utbildning för en del befattningar där befattningssinnehavaren idag inte motsvarar de krav som skulle ställas vid en nyrekrytering.

Uppdraget om effektivisering kommer att kräva en kompetensväxling för att klara bibehållen kvalitet eller förbättrad kvalitet med färre resurser. En kompetensväxling kan innefatta flera parallella processer för att utveckla, rekrytera, omplacera och avveckla medarbetare.

Strategin syftar till att ge nämnderna en tillfälligt utökad möjlighet att arbeta med kompetensutveckling, omplaceringar och möjlighet till avveckling av personal, men samtidigt undvika att göra det med ett snabbt uppsägningsförfarande som förstahandsalternativ. På det viset kompletterar strategin de mycket begränsade reglerna som finns när det gäller möjlighet till pensionslösningar och uppsägningslön.

Beslutsunderlag

Strategi för att uppnå beslutad effektivisering
Vision 2025Protokollsutdrag till
HR- och Servicechef

Exp / 2018



KOMMUNLEDNINGSKONTORET

Andreas Strömgren
Kommunchef